

به نام خدا



# گزارش پایش طرح تحول راهبردی

قسمت دوم: پایش بسته های موفقیت نیمسال دوم ۹۵-۹۶

دقترازیابی و بهینه سازی عملکرد

شهریورماه ۱۳۹۶

## مقدمه

در راستای برنامه طرح تحول راهبردی و به منظور اجرایی کردن روال ها، در مجموع ۷۰ بسته موفقیت در نیمسال دوم ۹۶-۹۵ در پنج معاونت نهایی شد. معاونت پژوهشی و فناوری ۳۰ بسته موفقیت تعریف و ۲۵ بسته مرتبط با ۱۲ روال نهایی و فرم اختتام آن دریافت شد. در معاونت آموزشی ۱۹ بسته موفقیت تعریف و ۱۸ بسته مرتبط با ۱۰ روال نهایی شد. در معاونت پشتیبانی ۱۸ بسته موفقیت مرتبط با ۸ روال تعریف شد. در معاونت فرهنگی نیز ۹ بسته موفقیت تعریف و ۸ بسته نهایی، و در معاونت دانشجویی ۱۹ بسته موفقیت تعریف شد.

در این گزارش که قسمت دوم گزارش پیش طرح تحول راهبردی می باشد، بسته های موفقیت معاونت ها با توجه به شناسنامه بسته ها، فرم های اختتام دریافتی تا ۹۶/۵/۱۱ و مستندات اجرایی بسته های موفقیت با سؤال از مسئولان اجرایی بسته ها، و یا کارشناسان مربوطه بررسی و مورد ارزیابی قرار گرفت. مشابه موج اول عملکرد بسته های موفقیت هر معاونت با شاخص "میزان دستیابی به خروجی" و نشانگر "خروجی واقعی به خروجی مورد انتظار بسته" ارزیابی شده است. این شاخص از نوع **out put** است و شاخص خوبی برای بررسی نتایج مطلوب و ارزیابی بسته های موفقیت می باشد.

لازم به ذکر است که بازخورد و استفاده از نتایج ارزیابی مسلماً یکی از مهمترین عوامل موفقیت برنامه راهبردی می باشد و ارزیابی به منظور بهبود برنامه ریزی و اجرای فعالیت ها انجام می شود. باید تأکید نمود که ارزیابی در مورد فعالیت و بسته هاست و نه در مورد افرادی که بسته ها را برنامه ریزی و اجرا نموده اند. نتایج ارزیابی بسته های موفقیت به عنوان بخشی از پایگاه دانش ثبت می شود تا بتوان برای برنامه ریزی های آتی طرح از آن استفاده نمود.

دکتر نسیم نهبانندی

مدیر دفتر ارزیابی و بهینه سازی عملکرد دانشگاه

صفحه

فهرست مطالب

۳

۱- نتایج ارزیابی عملکرد بسته های موفقیت

۵

۱-۱- جدول عملکرد معاونت پژوهشی

۸

۱-۲- جدول عملکرد معاونت آموزشی

۱۰

۱-۳- جدول عملکرد معاونت پشتیبانی

۱۲

۱-۴- جدول عملکرد معاونت فرهنگی

۱۴

۱-۵- جدول عملکرد معاونت دانشجویی

۱۷

ضمایم :

۱۸

۱- فهرست مکاتبات دفتر نظارت با واحد های مرتبط

۱۹

۲- فرم های عملکرد معاونت پژوهشی

۴۶

۳- فرم های عملکرد معاونت آموزشی

۶۸

۴- فرم های عملکرد معاونت پشتیبانی

۸۷

۵- فرم های عملکرد معاونت فرهنگی

۹۷

۶- فرم های عملکرد معاونت دانشجویی