

به نام خدا



گزارش پایش طرح تحول راهبردی

قسمت اول: "پایش بسته‌های موفقیت نیمسال اول ۹۵-۹۶"

دقت‌ارزیابی و بهینه‌سازی عملکرد

تیرماه ۱۳۹۶

دانشگاه در راستای چشم انداز و مأموریت های خود، با توجه به اهداف برنامه راهبردی، برنامه طرح تحول راهبردی را تبیین نموده است. اجرای موفق طرح تحول راهبردی نیازمند اجرای صحیح و مؤثر اقدامات راهبردی است و این نیازمند ارزیابی و پایش مستمر عملکرد اقدامات در راستای دستیابی به اهداف طرح تحول می باشد.

پایش میزان پیشرفت اجرای طرح تحول راهبردی و تحقق اهداف راهبردی بر عهده دفتر نظارت، ارزیابی و بهینه سازی عملکرد دانشگاه است. در این گزارش که قسمت اول گزارش پایش طرح تحول راهبردی می باشد، به ارزیابی عملکرد بسته های موفقیت تعریف شده در ترم اول ۹۶-۹۵ می پردازد. هدف از پایش بسته های موفقیت شناخت موانع اجرای بسته ها و تلاش در جهت حذف و یا کاهش آن ها می باشد. عملکرد بسته های موفقیت معاونت ها با شاخص "میزان دستیابی به خروجی" و نشانگر "خروجی واقعی بسته نسبت به خروجی مورد انتظار بسته" ارزیابی شده است. این شاخص بر سطح فعالیتها و اقدامات بسته متمرکز است و میزان تحقق اهداف بسته موفقیت در کوتاه مدت، را نشان می دهد. پایش بسته های موفقیت از آن جا اهمیت دارد که در صورت تحقق اهداف کوتاه مدت بسته، می توان به تحقق اهداف بلند مدت بسته دست یافت.

لازم به ذکر است که برای موفقیت بلند مدت و پایدار طرح تحول راهبردی، شاخص های "نتیجه" و "تأثیر" که منعکس کننده نتایج تحقق یافته و آثار بلند مدت برنامه طرح تحول می باشند، نیز باید مورد ارزیابی قرار گیرند. لذا بعد از یکسال از شروع طرح، سنجش میزان پیشرفت اجرای طرح در سطح اولویت های راهبردی دانشگاه نیز انجام می شود که موضوع قسمت دوم گزارش است.

دکتر نسیم نهاوندی

مدیر دفتر ارزیابی و بهینه سازی عملکرد دانشگاه

۳	۱- طرح تحول راهبردی ، روال ها و بسته های موفقیت
۴	۲- ارزیابی و پایش طرح تحول راهبردی
۴	۳- سنجش عملکرد بسته های موفقیت
۶	۳-۱- سنجش عملکرد بسته های موفقیت معاونت پژوهشی و فناوری
۱۹	۳-۲- سنجش عملکرد بسته های موفقیت معاونت آموزشی
۲۶	۳-۳- سنجش عملکرد بسته های موفقیت معاونت پشتیبانی و منابع انسانی
۳۵	۳-۴- سنجش عملکرد بسته های موفقیت معاونت فرهنگی و اجتماعی
۴۴	۳-۵- سنجش عملکرد بسته های موفقیت معاونت دانشجویی
۵۲	۴- پیشنهادات و نکات قابل توجه
۵۳	پیوست ها
۵۴	الف) جدول زمانی مکاتبات دفتر نظارت با واحدهای مرتبط با بسته موفقیت
۵۵	ب) شناسنامه بسته های موفقیت معاونت ها
۵۵	ب-۱) شناسنامه بسته های موفقیت معاونت آموزشی
۶۶	ب-۲) شناسنامه بسته های موفقیت معاونت پژوهشی
۸۲	ب-۳) شناسنامه بسته های موفقیت معاونت پشتیبانی
۹۶	ب-۴) شناسنامه بسته های موفقیت معاونت فرهنگی
۱۰۳	ب-۵) شناسنامه بسته های موفقیت معاونت دانشجویی
۱۲۱	ج) کاربرگ های اختتام بسته های موفقیت معاونت ها
۱۲۱	ج-۱) کاربرگ های اختتام بسته های موفقیت معاونت آموزشی
۱۲۸	ج-۲) کاربرگ های اختتام بسته های موفقیت معاونت پژوهشی
۱۴۰	ج-۳) کاربرگ های اختتام بسته های موفقیت معاونت پشتیبانی
۱۴۳	ج-۴) کاربرگ های اختتام بسته های موفقیت معاونت فرهنگی
۱۵۰	ج-۵) کاربرگ های اختتام بسته های موفقیت معاونت دانشجویی